TENNIS-CLUB DE COLLONGE-BELLERIVE

PROCES-VERBAL DE LA 43^{ème} ASSEMBLEE GENERALE DU TENNIS CLUB DE COLLONGE-BELLERIVE TENUE LE MERCREDI 10 AVRIL 2019

L'assemblée générale est présidée par Francesco Pastorini (FP), qui ouvre la séance à 19h30 au restaurant du Tennis-Club de Collonge-Bellerive.

23 personnes sont présentes, 10 membres sont excusés : M. Schmitz, Mme Fabienne Blaesi, M. Peter Paus, la famille Rochat, M. et Mme Robert-Henri et Laurence Séchaud, M. et Mme Jean-Pierre et Anne-Lise Chappuis, Mme Anne-Sophie Dunant-Blaesi.

Le président souhaite la bienvenue aux membres du Tennis-Club de Collonge-Bellerive pour cette 43^{ème} assemblée générale et propose de déroger à l'ordre du jour au vu de la présence de M. Marcel Goehring, Conseiller Administratif de la Mairie de Collonge-Bellerive, et de commencer par le point 3, le message de la Mairie.

1 – APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE L'AG DU 21 MARS 2018

Nigel Cave signale une erreur dans le PV de l'AG du 21 mars 2018 concernant les résultats des équipes interclubs. FP répond que ce sont bien les femmes qui ont été reléguées, et que cette information sera corrigée selon sa remarque.

Le procès-verbal de l'assemblée générale du 21 mars 2018 est approuvé.

2 - RAPPORT DU PRESIDENT

Le président FP relève une année 2018 chargée et tient à revenir sur trois points majeurs qui étaient très présents lors de la dernière AG du 21 mars 2018 :

1) Les soucis financiers

Le TCCB faisait face à des soucis financiers et ceux-ci ont été le point essentiel sur lequel le Comité s'est vraiment penché. Fabrizio Cassano (FC) reviendra plus tard sur le détail de ce qui a été fait et les conséquences. FP précise que le trend a été inversé dans la bonne sens, mais les pertes de l'an passé sont encore conséquentes et cela prendra encore un peu de temps à être épongées. Les cours ont été retravaillés et une attention particulière a été portée sur la répartition du nombre d'élèves sur les terrains.

2) La gestion du Restaurant du clubhouse

Il s'agissait de la première année de Jeff et de ses collègues. FP relève que tout le monde a apprécié travailler avec eux et souligne les très bonnes soirées passées pendant l'été, mais annonce que, pour des raisons purement réglementaires liées à Jeff et à la société qui était co-contractante avec le Club, une décision à l'amiable de mettre un terme à la collaboration a été prise pour fin avril 2019. Plus de détails sur le nouveau gérant seront donnés ultérieurement.

FC complète les informations de FP en remerciant Jeff pour son contact, sa cuisine, son accueil, et confirme qu'il s'agit bien d'une raison purement réglementaire qui ont amené à mettre un terme à la relation contractuelle.

3) Projet de réfection du club.

Le Comité a travaillé avec la commune sur un projet de réfection globale du club. Il s'agit de rénover la terrasse, de réaménager le triangle non-utilisé, de rajouter un terrain de tennis supplémentaire ainsi que d'ajouter un terrain de padel et éventuellement un terrain de pétanque. Un avant-projet a été présenté à la commune et est actuellement en cours de discussion. Le but étant d'améliorer la convivialité et l'offre proposée aux membres du club.

4) Réorganisation au sein du Comité.

FP annonce qu'il s'agit de la dernière AG à laquelle il participe en tant que Président du club, après 6 ans de présidence. FP remercie tous les membres du Comité et toutes les équipes passées, ainsi que tous les membres du club pour les belles choses vécues durant cette période. FP tient à souligner et remercier encore les autres membres du Comité pour leurs efforts fournis en vue d'atteindre les objectifs élevés. FP remercie enfin tous les membres et les employés et professeurs du club pour la confiance et le bon travail effectué durant toutes ces années.

Le Président passe ensuite la parole à Maïko Günther (MG), pour le point 4, rapport tennistique.

3 – MESSAGE DE LA MAIRIE

Marcel Goehring (MGo) remercie le Président et salue l'assemblée au nom des autorités communales.

MGo revient sur la demande du Président de faire un point sur la motion pour améliorer les espaces extérieurs, les bâtiments et les installations sportives. Un crédit d'études de CHF 80'000 a été voté au mois de septembre par le Conseil Municipal avant d'aller à l'étape de la réalisation. Un projet a été présentée à la Commune par les représentants du Comité du club en 2018 (FP, FC et MG), précisant toutes améliorations souhaitées couvrant tant les infrastructures, les locaux du club house, les vestiaires, le secrétariat, un court de tennis supplémentaire, ou autre activité sportive, , etc. pour un budget d'environ CHF 1,5-2 millions de travaux. La prochaine étape consistera à sélectionner un mandataire pour avancer dans cette étude et de finaliser le projet. La sélection de ce mandataire a pris un peu de retard mais suit son cours. La Mairie a beaucoup de projets à gérer actuellement mais MGo précise qu'en tant que responsable des sports, ce projet lui tient à cœur et n'est donc pas enterré du tout.

MGo remercie le Comité pour l'invitation et précise les bons liens entre la Commune et le Comité. MGo remercie également l'ensemble de l'assemblée et souhaite à tous une bonne soirée. FP le remercie et propose de passer au point 1 de l'ordre du jour.

4 - RAPPORT TENNISTIQUE

MG présente les différentes activités du club au cours de l'année 2018.

Il y a trois grands groupes d'activités : l'école de tennis (ET), les interclubs (IC) et les tournois.

➤ L'école de tennis :

MG présente les professeurs du club : Bernard Hérmont (responsable de tous les professeurs), David Marceau (responsable de la Team A et des IC juniors), Jérémy Codorniu (responsable entraînement physique de la Team A), Fred Lieury (responsable kids tennis), Karine Jeandet (J&S pour les subventions), Lionel Desforges (responsable cours adultes).

L'Ecole de Tennis est composée de trois catégories de groupe d'élèves : kids (5-10 ans), juniors (10-17 ans) adultes (dès 18 ans). L'ET s'occupe de l'organisation des cours annuels et des différents stages et camps pendant les périodes de vacances scolaires (Pâques, été, automne).

MG annonce que les camps d'été ont subi une baisse d'affluence en 2018 notamment à cause d'une concurrence plus importante d'autres clubs. De ce fait, le concept des camps d'été du TCCB sont actuellement en révision et une nouvelle offre sera proposée cette année, notamment avec des camps multisports comportant un accueil des enfants toute la journée.

Pour l'organisation des cours annuels, MG rappelle l'importance des salles de gym de Bois-Caran qui permet à un plus grand nombre d'élèves de participer aux cours annuels du TCCB.

MG revient sur les points de l'an passé, notamment sur la décision malheureuse d'avoir des cours annuels 2017/18 comportant 2 élèves par cours et qui a provoqué d'importantes pertes l'an passé. Ces pertes ont certes débordé sur 2018, puisque la période des cours annuels se termine à fin juin 2018. Néanmoins, les mesures suivantes ont permis de redresser la moyenne de remplissage des groupes par cours. Désormais, les groupes doivent être remplis à 4 élèves par cours, et les exceptions doivent être validées par le Trésorier.

MG présente les chiffres suivants de moyenne de remplissage des groupes des cours annuels :

2016 : 84%
2017 : 72%
2018 : 93%

MG précise que la mission transmise aux professeurs a été pleinement remplie et les remercie chaleureusement pour le travail effectué.

Team A : responsables, David Marceau et Jérémy Codorniu pour la condition physique.

La Team A comprend tous les meilleurs joueurs du club et ceux-ci peuvent bénéficier de meilleures conditions d'entraînements, comme un suivi lors de tournois, stage à Samoëns, à Cap Esterel, etc.

L'objectif du club avec la Team A est de former et d'aider des juniors du club à progresser jusqu'au niveau R1.

Team A:

Reis Oscar, 2003, R5
Walter Serge, 2004, R3
Arnold Mathys, 2004, R3
Aussat Julius, 2004, R4
Rashed Oscar, 2006, R4
Aussat Edouard, 2007, R4
André Bordier, 2004, R5
Noam Günther, 2006, R5

Adultes : responsable, Lionel Desforges. Organisation à la carte, à l'année, par saison et par stages (Pâques, été, automne)

Les cours adultes mis en place l'an passé par Lionel commencent à prendre forme. L'offre pourra encore être adaptée et/ ou étendue. MG rappelle aussi les joggings du printemps proposés par Lionel pour préparer la saison interclubs adultes notamment.

➤ **Les interclubs : juniors et adultes**

Interclubs juniors : gérés par David Marceau, environ 40 juniors dans les équipes interclubs juniors du TCCB

5 équipes de garçons : 1 équipe Kids U10, 2 équipes U12, 2 équipes U15

1 équipes de filles : 1 équipe U12

Résultats : 3 équipes se sont qualifiées pour les phases finales

MG remercie surtout les parents des juniors qui ont été capitaines et qui jouent un rôle essentiel dans le bon déroulement de ceux-ci.

Interclubs adultes : gérés par Guillaume Fauconnet, environ 60 membres répartis en 8 équipes ; 6 équipes hommes et 2 équipes dames.

Résultats :

Femmes :

1ere ligue 30+	relégation
3ème ligue 30+	maintien

Hommes

LNB 35+	relégation
1ère ligue actifs	maintien
2ème ligue actifs	promotion
2ème ligue 35+	maintien
2ème ligue 45+	maintien
2ème ligue 45+	maintien

MG précise que le but de 2018, à savoir de créer une équipe active n'a pas été atteint en 2019 et sera donc reconduit pour 2020.

➤ **Tournois :**

Le Tournoi Juniors U14 du TCCB (Swiss Tennis) s'est déroulé les 3-4 février 2018, organisé par Bernard et David :

Résultats : 3 finalistes sont des juniors du club.

R1/R5 :	Vainqueur :	Walter Serge (R3)	7 4 6
	Finaliste :	Arnold Mathys (R4)	6 6 3
R6/R9 :	Vainqueur	Bordier André (R6)	6 6
	Finaliste :	Rudin Simon (R6)	1 0

Le Tournoi Club Champion Trophy s'est déroulé au TCCB du 10 au 23 septembre 2018. Ce tournoi interne, géré par Lionel, a réuni 36 participants dont 3 dames.

Résultats:

MS R1/R9 :	Vainqueur (hommes)	Arnold Melvin vs Sonney Frédéric	6/2 6/2
WS R1/R9 :	Vainqueur (dames)	Asensio Diane vs Tassel Florence	6/0 6/0

MG remercie tous les participants et les organisateurs et félicite tout particulièrement les joueurs du club qui ont fait de bons résultats.

Question d'un membre pratiquant la compétition sur le projet de rénovation en cours : est-ce qu'il est prévu de construire un terrain en dur ?

FP répond que c'est une discussion interne, et que le Comité ne perd pas de vue l'intérêt global. Le Comité a discuté avec les professeurs qui eux sont plutôt pour la construction d'un terrain en surface dure. FP rappelle que ce sont des discussions à avoir une fois que l'étape avec la Commune sont plus avancées et que les détails du projet sont mieux connus.

5 – RAPPORT DU TRESORIER

FC prend la parole pour présenter les finances. FC précise qu'il va rester assez macro pour ne pas trop ennuyer l'assemblée, mais que les détails peuvent être demandés par les personnes intéressées.

Le message principal est qu'on a terminé l'année passée avec une perte importante. Grâce aux gestions précédentes et florissantes, on a pu résorber la perte par l'utilisation des provisions qui étaient sagement créées par nos anciens trésoriers, notamment Monsieur Dominique Mougeotte, et Monsieur Denis Fauconnet, prédécesseurs de FC.

2018 était une année de transition. On fait mieux que l'année passée, mais le travail n'est pas encore terminé. L'année 2019 permettra de retrouver des finances plus équilibrées, grâce à tous les efforts du Comité et des professeurs de l'école de tennis.

Les points positifs :

- Les revenus des cotisations ont augmenté.
- Les charges de salaires ont été réduites.
- Les dépenses de fais généraux ont été réduites

Ce qui donne un surplus de 37'000.-

Les points négatifs :

- La baisse de 3000.- des revenus des abonnements d'hiver de location bulle / halle. Il faut impérativement trouver une solution pour remplir les terrains durant la saison d'hiver, par exemple via des entreprises, faire des contrats spécifiques ou trouver des sponsors.
- L'école de tennis : on a rationalisé les cours en augmentant le nombre d'élèves par cours (à partir de septembre 2018 principalement). Il faut le considérer avec les - 16'000.- parce qu'on a réduit le nombre de cours engendrant ainsi une diminution des salaires à verser mais on conserve toujours une perte de revenus de 12'000.- par rapport à l'année passée.

En conclusion, on s'est améliorés de 25'000.- ce qui n'est pas encore suffisant parce qu'on termine l'année avec une perte nette comptable finale à déclarer de - 3'415.- grâce aux réserves libres et aux provisions (40'000.-) qu'on a utilisées pour combler la perte.

➤ **Revue du compte Pertes et Profits et du Bilan**

PRODUITS

- 2018-2017 : les cotisations ont un peu augmenté, les finances d'entrée sont plus ou moins stables. En revanche, les locations halle et bulle sont en baisse ainsi que les invitations. Cela signifie que le produit « membre » est meilleur, du fait de l'augmentation des cotisations appliquée suite à la décision de l'an passé.
- ET : baisse de revenu mineure, mais ce n'est pas vraiment à cause des cours de tennis, on a perdu sur les stages et les camps d'été 2018. C'est là qu'on doit s'améliorer et on a déjà discuté avec les professeurs pour un projet assez intéressant (notamment avec des camps multisports) qui va être lancé déjà pour les vacances de Pâques afin d'être prêt pour cet été.
- Les subventions, sans lesquelles on ne s'en sortirait pas ont légèrement augmenté : jeunesse et sport (JS) pour les cours juniors, Ville de Genève et Commune. Ces subventions ne sont pas liées aux membres mais aux frais d'exploitation et de la formation.
- Location Halle / Bulle : le club a dû faire face à beaucoup de problèmes techniques cette année, qui ont coûté cher.
- Tournois et les licences : la différence est grande car en 2017 il y avait encore le tournoi Future (31'000.- de revenu mais aussi plus ou moins 31'000.- de charges). Le résultat de ce grand tournoi était proche du 0.-
- Autres produits comme les publicités, petits produits financiers et intérêts et les produits extraordinaires : diminution de la dissolution des provisions. L'année passée on a utilisé 65'000.- alors que cette année cette opération comptable n'est que de 40'000.- ; ce qui explique les 25'000.- d'amélioration du résultat financier.

CHARGES

- Salaires :
 - ET : moins de charges grâce à l'effort des professeurs de diminuer le nombre de cours.
 - Entretien et secrétariat : une légère augmentation des charges salariales suite aux remplacements de Carlos Franco, et de Dominique Reymond, respectivement par Stevan Milicevic et Diane Asensio.
 - Autres charges du personnel : stable
 - Augmentation des frais de manutentions, réparations, entretiens, arrosages, etc. Ce que nous avons reçu en plus comme subventions de la Commune ont servi à couvrir ces frais. On a économisé en gaz et électricité (mieux qu'en 2017).
- Frais tournois : ont baissé, car il n'y a plus les frais du tournoi Future
- Frais généraux : plus ou moins stable.
- Total : 76'000.- par rapport à 105'000.- l'an dernier.
- Assurances et taxes : on essaie toujours d'économiser le plus possible.
- Débours Comité : s'est réuni 11 fois pour 1'000.-
- Pas de promotions ou de publicités cette année.
- Intérêts : toujours de moins en moins car on rembourse l'emprunt à la BCGE qui coûte moins cher chaque année.
- Amortissements : charges de l'amortissement de la halle.
- Après relâchement des provisions, on termine l'année avec un résultat comptable de -3'415.-

BILAN

- Actif : baisse des liquidités au niveau général (-50'000.-) et prêt à la BCGE = -35'000.- par année (cash out) qui se réduit chaque année.
- Immobilisés : mobiliers, machines, tout est complètement amorti.
- Bulle : valeur au bilan est de 0.- car elle est totalement amortie.
- Halle : avec les amortissements et les remboursements, la valeur comptable de 390'000.-
- Passif : plus ou moins en ligne d'une année à l'autre ; il y a quand même des provisions et des réserves qui existent mais on ne va pas le toucher l'année prochaine.

- Bénéfice négatif.

BUDGET 2019

Le comité a comme objectif d'améliorer le revenu de l'école de tennis, notamment avec le développement des camps d'été et de réduire les charges.

Le comité prévoit une petite réduction du budget et une baisse des autres produits, car il espère ne pas devoir dissoudre d'autres provisions notamment avec une stabilité des frais de personnel, des frais de locaux diminués, et autres frais d'activités qui devraient baisser (une équipe interclubs de moins, frais administratifs réduits, etc.). Le reste des frais restera plus ou moins stable.

En résumé, le comité espère avoir un résultat plus satisfaisant.

➤ **Remarques / questions de l'assemblée :**

Denis Fauconnet : est très content de la présentation de FC car la situation complète a été présentée de manière claire. Suite à cette présentation, il pense que le budget 2019 l'équilibre pourrait être atteint et félicite le Comité pour son travail.

Christian Korff : pose la question du moment d'introduire une réflexion écologique dans le budget pour économiser à moyen/long terme (comme par exemple l'installation de panneaux solaires sur le toit de la halle)

MG : répond que le sujet est pris en compte dans l'analyse de la Commune du projet ; aujourd'hui il y a déjà des LED qui ont été installés dans la Halle.

Christian Korff : demande où en est le comité dans la réflexion de l'éventualité de contacter un organisme professionnel qui s'occupe de trouver des sponsors spécialement pour les clubs sportifs (société qui s'est occupée de la Nautique) et qui permettrait peut-être de dégager beaucoup de revenus) dans la mesure où on est toujours un peu en train de courir après le budget. Il explique aussi que la contrepartie serait d'avoir certainement voir l'environnement changer (avec des banderoles publicitaires notamment).

FP répond que le Comité s'est déjà cassé les dents là-dessus, qu'il faudrait voir le coût, et que c'est difficile d'avoir des résultats concrets.

CK : redonne l'exemple de la Nautique et selon lui et ses connaissances, on serait complètement gagnant.

FC/FP : conclut que cette proposition est à étudier.

Dominique Mougeotte : félicite le Comité d'avoir pris les mesures d'assainissement qui ont donné le résultat que la trésorerie s'est maintenue et rappelle la fragilité de toute situation ; l'an dernier la défaillance d'une personne a créé un trouble financier énorme qui n'a été identifié par le comité qu'après plusieurs mois. Il conseille à tous de rester attentif et félicite que la sagesse des équipes précédentes a pu permettre de passer cette épreuve sans trop de mal grâce aux réserves disponibles. Il encourage le comité à continuer sur cette voie et de rester attentif aux dérives personnelles de membres du comité.

6- RAPPORT DU CONTRÔLEUR AUX COMPTES

La fiduciaire en la personne de Madame Danièle Giroud, mandatée comme vérificatrice aux comptes lit son rapport et constate la perte de 3'415.- et déclare les comptes conformes. Elle recommande à l'assemblée générale d'approuver les comptes et de donner décharge au trésorier et en de le remercier pour son travail accompli. Le Président remercie Madame Giroud pour sa collaboration.

7 - APPROBATION DES COMPTES ET DECHARGE AU COMITE POUR SA GESTION

Les comptes sont acceptés par l'assemblée générale qui donne décharge au comité.

8 - FIXATION DES COTISATIONS

Le maintien des cotisations est accepté pour 2019.

9 – DIVERS

Nigel Cave : émet quelques remarques pour l'amélioration de la communication interne et externe et propose de mettre à jour le site web avec le nombre de membres, la liste des membres du Comité et de préciser leurs responsabilités, avec le planning des Interclubs pour soutenir les équipes et pour connaître les disponibilités des terrains. Il informe aussi de l'existence du mérite collongeois et que tous les clubs y sont représentés, sauf le TCCB qui n'est plus présent depuis deux ans, et il pense que c'est une lacune.

FP répond que le TCCB a toujours été présent mais que depuis deux ans il n'y avait pas d'occasions pour le tennis d'y être présent.

Marcel Goehring explique comment fonctionne le mérite collongeois et que n'importe qui peut proposer quelqu'un pour le mérite, et que c'est la Commune qui fait ensuite son choix (vers mi-novembre) de le décerner à la personne la plus méritante.

10 - ELECTION DU COMITE

FP annonce sa démission de la Présidence.

FC propose sa candidature et insiste sur l'esprit d'équipe et annonce le départ de Joachim Ung et d'Emilie Séchaud et les remercie pour leur travail. Il soumet au vote de l'assemblée l'équipe du comité ainsi constituée pour l'année 2019 :

Fabrizio Cassano (1), président ; Maiko Gunther (2) vice-président, Christophe Mage (3), trésorier. Salvador Vila (4) au mouvement Seniors et au système Carol, Francesco Pastorini (5) pour les projets en cours, Daniel Mori (6), Alexandra Rashed (7) au marketing et communication, Eric Dubuis (8) consultant pour les relations avec le restaurant et Eric Baud (9) pour les animations.

Le nouveau comité est élu par acclamation.

L'Assemblée Générale se termine à 21h20 autour d'une verrée, préparée et servie par Jefferson.

Fabrizio Cassano
Président

Maïko Günther
Vice-Président